

Số: 1985/BC-GENCO3

TP. Hồ Chí Minh, ngày 12 tháng 06 năm 2026

BÁO CÁO

Kết quả hoạt động năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của Hội đồng quản trị Tổng Công ty Phát điện 3

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Tổng Công ty Phát điện 3

Căn cứ Điều lệ hiện hành của Tổng Công ty Phát điện 3;

Hội đồng quản trị (HĐQT) Tổng Công ty Phát điện 3 (Tổng Công ty) kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về kết quả hoạt động năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của HĐQT như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

1. Cơ cấu và hoạt động của HĐQT Tổng Công ty

HĐQT Tổng Công ty gồm 5 thành viên:

- | | |
|-------------------------|--|
| + Ông Đinh Quốc Lâm | Chủ tịch HĐQT. |
| + Ông Lê Văn Danh | Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc. |
| + Bà Nguyễn Thị Hải Yến | Thành viên HĐQT chuyên trách. |
| + Ông Hồ Anh Tuấn | Thành viên HĐQT không chuyên trách
(tham gia HĐQT từ 10/6/2025) |
| + Ông Nguyễn Minh Khoa | Thành viên HĐQT không chuyên trách
(miễn nhiệm từ 10/6/2025) |
| + Ông Đỗ Mộng Hùng | Thành viên độc lập HĐQT. |

Trong năm 2025, HĐQT đã ban hành Chương trình làm việc với 63 nội dung nhằm định hướng xuyên suốt các hoạt động trọng tâm của Tổng Công ty. HĐQT đã chỉ đạo Ban điều hành thực hiện đầy đủ các nội dung theo Chương trình làm việc và xem xét, thông qua và/hoặc quyết định các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT, trong đó:

- Tổ chức 13 phiên họp để định hướng, thông qua chủ trương lớn, chỉ đạo tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm của Tổng Công ty.
- Tổ chức lấy ý kiến và ban hành 80 Nghị quyết về các hoạt động của Tổng Công ty. Trong đó, HĐQT đã ban hành 46 nghị quyết để chỉ đạo giải quyết các vấn đề trọng tâm, các chủ trương, định hướng lớn, công tác nhân sự, kế hoạch dài hạn và 34 nghị quyết, quyết định, văn bản thông qua, chỉ đạo các công việc có tính chất định kỳ và/hoặc xử lý các kiến nghị của Ban Điều hành.

2. Kết quả hoạt động năm 2025

Năm 2025, HĐQT đã tập trung chỉ đạo, thông qua các chủ trương, định hướng quản trị hoạt động của Tổng Công ty:

2. 1. Về công tác Quản trị

- Đảm bảo, tuân thủ công tác quản trị công ty đại chúng niêm yết trên sàn HOSE; hoàn thành đạt và vượt các chỉ tiêu, nhiệm vụ chính được Đại hội đồng cổ đông thường niên giao theo đúng Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy chế quản lý nội bộ của Tổng Công ty.
- Chỉ đạo kiện toàn nhân sự Tổng Công ty và các đơn vị thành viên, công tác quy hoạch, đào tạo, bồi dưỡng và luân chuyển cán bộ được chú trọng, nhằm xây dựng và phát triển đội ngũ cán bộ có năng lực, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ trong tình hình mới.
- Chỉ đạo sắp xếp thống nhất mô hình tổ chức, hoàn tất công tác sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy của Tổng Công ty và các đơn vị thành viên (giai đoạn 1); phương án sắp xếp mô hình tổ chức (giai đoạn 2); sắp xếp lại các Ban Quản lý dự án: thành lập Ban Quản lý dự án EVNGENCO3, Trung tâm dịch vụ năng lượng, Trung tâm Công nghệ thông tin, Trung tâm dịch vụ vận hành với mục tiêu hướng đến thực hiện cung cấp dịch vụ chuyên nghiệp, đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh và chiến lược phát triển của Tổng Công ty.
- Thể chế của Tổng Công ty được đảm bảo, hệ thống quy chế quản lý nội bộ ngày càng hoàn thiện; nâng cao năng lực kiểm soát và quản trị rủi ro thông qua việc tăng cường công tác dự báo, hoàn thiện và vận hành hiệu quả hệ thống kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro trong Tổng Công ty, tập trung nhận diện, đánh giá và kiểm soát các rủi ro trọng yếu, tăng cường kiểm tra giám sát việc thực hiện (hậu kiểm) thông qua việc thường xuyên hoàn thiện các tiêu chí kiểm tra, nâng cao chất lượng nhân sự kiểm tra giám sát.
- Tiếp tục chỉ đạo tăng cường chuyển đổi số trong công tác quản trị (triển khai Nhà máy điện số thông minh IDPP, nâng cấp hệ thống ERP, Trung tâm vận hành tập trung các NMD, ...), xây dựng cơ sở dữ liệu tập trung, ứng dụng các hệ thống quản trị hiện đại, từng bước hình thành mô hình quản trị dựa trên dữ liệu, ứng dụng AI, phân tích dữ liệu lớn trong dự báo để tạo bước chuyển mạnh về vận hành số và tối ưu hiệu quả sản xuất, tối ưu chi phí.
- Về công tác cổ phần hóa và tái cơ cấu: hoàn thành bàn giao tài sản, vốn, NLD sang CTCP ngày 18/02/2025, hoàn thành trọn vẹn công tác cổ phần hóa tạo tiền đề quan trọng để triển khai thực hiện tái cơ cấu giai đoạn 2026-2030. Bên cạnh đó, HĐQT đã chỉ đạo triển khai xây dựng và trình EVN thông qua Đề án tái cơ cấu Tổng Công ty giai đoạn 2026-2030 theo phương án phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ để tăng cường nguồn lực đầu tư phát triển.
- Chỉ đạo tuân thủ các quy định về Quản lý tài chính; chỉ đạo/ thông qua hạn mức tín dụng, đáp ứng dòng tiền cho hoạt động TCT, tối ưu các khoản vay/cho vay; chỉ đạo tổ chức phân phối lợi nhuận, chi trả cổ tức kịp thời; chỉ đạo đảm bảo & phát triển phần vốn góp của TCT tại các CTCP, ...
- Về Quan hệ quốc tế: chỉ đạo/chủ trương/ tìm kiếm/ làm việc với các đối tác công nghệ/ vốn để nghiên cứu, hợp tác nhằm từng bước triển khai chiến lược phát triển EVNGENCO3.
- Chủ trương về công tác An sinh xã hội, trách nhiệm cộng đồng ...

2. 2. Công tác Sản xuất kinh doanh

- Chỉ đạo đảm bảo công tác sản xuất điện an toàn, ổn định, hiệu quả, góp phần cung ứng điện cho hệ thống điện Quốc gia.
- Định hướng và chỉ đạo triển khai các giải pháp chiến lược về nhiên liệu, đa dạng hóa nguồn cung với chất lượng tốt, chi phí thấp nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh trên thị trường điện;
- Quyết liệt chỉ đạo các giải pháp phục hồi công suất, nâng cao hiệu suất, suất hao nhiệt của các nhà máy nhiệt điện; tối đa hóa sản xuất, quản trị tối ưu chi phí, tồn kho, phương thức sửa chữa lớn, giải pháp Non-OEM để chủ động và nâng cao lợi nhuận.
- Tiếp tục chỉ đạo đẩy mạnh việc mở rộng lĩnh vực kinh doanh dịch vụ: DPPA, O&M, tư vấn kỹ thuật và đào tạo vận hành cho các nhà máy điện trong và ngoài EVN; tham gia hợp đồng EPC cho các dự án nguồn điện, tận dụng thế mạnh kỹ thuật và kinh nghiệm quản lý dự án của Tổng Công ty. Trong năm 2025, Tổng Công ty đã thực hiện cung cấp dịch vụ O&M NMT Phú Mỹ 3 và tiếp nhận, thực hiện cung cấp dịch vụ O&M NMT Phú Mỹ 2.2 (từ 04/02/2025); liên danh ký kết hợp đồng EPC dự án chuyển đổi nhiên liệu NMT Ô Môn I sử dụng ký Lô B; ...
- Chỉ đạo đảm bảo công tác môi trường, thực hiện tốt công tác phòng, chống, ứng phó với mưa lũ; tuân thủ nghiêm túc các quy trình vận hành và phối hợp tốt với địa phương, chủ động chuẩn bị sẵn sàng theo phương châm 4 tại chỗ, đảm bảo an toàn vận hành và hồ đập trong mùa mưa bão.

2. 3. Công tác Đầu tư phát triển

- HĐQT đã quyết liệt chỉ đạo công tác đầu tư phát triển các dự án nguồn điện mới của Tổng Công ty, hoàn thành bổ sung phê duyệt vào Quy hoạch và Kế hoạch thực hiện Quy hoạch Điện VIII điều chỉnh đối với dự án NMT linh hoạt Ninh Bình, dự án Thủy điện Srêpôk 3 MR và dự án Thủy điện Buôn Kuốp MR, dự án ĐMT trên hồ thủy điện Srêpôk 3 và Buôn Kuốp thuộc tỉnh Đắk Lắk, dự án ĐMT trên hồ thủy điện Srêpôk 3 và Buôn Kuốp thuộc tỉnh Lâm Đồng, dự án NMT khí LNG Long Sơn.
 - + Dự án NMT linh hoạt Ninh Bình: UBND tỉnh Ninh Bình đã có quyết định chấp thuận chủ trương đầu tư và phê duyệt hồ sơ mời quan tâm dự án.
 - + Dự án NMT LNG Long Sơn: UBND Tp. HCM đã quyết định chấp thuận chủ trương đầu tư dự án.
 - + Các dự án khác đang trong quá trình lập hồ sơ Báo cáo nghiên cứu khả thi (FS), trình hồ sơ đề xuất chủ trương đầu tư và đồng thời chấp thuận nhà đầu tư các dự án.
- Chỉ đạo nghiên cứu, đánh giá khả năng cấp điện và phát triển các dịch vụ hạ tầng điện cho Trung tâm dữ liệu (Data Center).
- Quyết liệt chỉ đạo khởi công và triển khai đầu tư xây dựng Dự án trụ sở làm việc của Tổng Công ty tại TP. Hồ Chí Minh.

2. 4. Nhận xét - đánh giá

Trong năm 2025, HĐQT đã chỉ đạo Tổng Công ty hoàn thành các chỉ tiêu, nhiệm vụ chính theo Nghị quyết số 72/NQ-ĐHĐCĐ ngày 10/6/2025 của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, cụ thể:

- + Sản lượng điện: **23,220 tỷ kWh**
- + Tổng doanh thu: **43.358 tỷ đồng**
- + Lợi nhuận trước thuế (chưa bao gồm CLTG đánh giá lại): **4.927 tỷ đồng**
- + Lợi nhuận sau thuế (chưa bao gồm CLTG đánh giá lại): **4.207 tỷ đồng**
- + Giá trị thực hiện ĐTXD: **5.441 tỷ đồng**

HĐQT đã quyết liệt chỉ đạo, kịp thời giải quyết những nội dung trọng tâm, nhiệm vụ cấp bách cũng như có định hướng dài hạn để đảm bảo các hoạt động Tổng Công ty; thực hiện nhiệm vụ một cách cẩn trọng, các nghị quyết, quyết định của HĐQT được thông qua và ban hành trên cơ sở thống nhất cao của các thành viên HĐQT; thường xuyên duy trì việc kiểm tra, kiểm toán giám sát/hậu kiểm đối với các hoạt động của Ban điều hành, đảm bảo **đạt và vượt** các chỉ tiêu, nhiệm vụ ĐHĐCĐ giao.

Ban Điều hành đã tổ chức triển khai và điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh - đầu tư xây dựng - tài chính kịp thời, hiệu quả theo đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn được quy định Điều lệ Tổng Công ty, thực hiện các công việc theo đúng phân cấp và các chỉ đạo của HĐQT.

3. Tiền lương, thù lao HĐQT, Ban Kiểm soát và Người quản lý

Tiền lương, thù lao năm 2025 của HĐQT, Ban kiểm soát và Người quản lý khác thực hiện theo quy định của Pháp luật, Quy chế nội bộ của EVNGENCO3 và được thể hiện tại Báo cáo tài chính năm 2025 đã kiểm toán của EVNGENCO3.

II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Năm 2026, trong bối cảnh phụ tải các tháng đầu năm tăng trưởng khoảng 6,55% thấp hơn so với kế hoạch (8,5%); chiến tranh thương mại toàn cầu, xung đột Nga-Ukraine kéo dài, chiến sự tại Trung Đông đã ảnh hưởng rất lớn đến việc cung ứng và chi phí nhiều liệu tăng cao, tác động đến công tác sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty; với mục tiêu phát triển bứt phá, tạo tiền đề hoàn thành các chỉ tiêu, nhiệm vụ giai đoạn 2026-2030, HĐQT định hướng xây dựng kế hoạch để đảm bảo các chỉ tiêu và nhiệm vụ năm 2026 như sau:

1. Các chỉ tiêu kế hoạch chính:

- + Tổng SLĐ Công ty mẹ: **27,664 tỷ kWh**
- + Lợi nhuận trước thuế (chưa bao gồm CLTG): **2.416 tỷ đồng**
- + Lợi nhuận sau thuế (chưa bao gồm CLTG): **1.972 tỷ đồng**
- + Cổ tức tối thiểu: **8%**
- + Kế hoạch vốn đầu tư xây dựng: **6.420 tỷ đồng**

2. Định hướng và giải pháp triển khai kế hoạch

Nhằm triển khai các nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2026, HĐQT đã ban hành Chương trình làm việc năm 2026 với 60 nội dung và quyết liệt trong chỉ đạo, triển khai

với các định hướng chính sau:

- **Đáp ứng sản xuất điện theo kịch bản phụ tải cao nhất, góp phần đảm bảo cung ứng điện của hệ thống điện Quốc gia.**
- **Hoàn thành các chỉ tiêu, kế hoạch được ĐHQĐ thường niên thông qua.**

2. 1. Công tác Quản trị doanh nghiệp

- Tiếp tục thực hiện Đề án tái cơ cấu Tổng Công ty giai đoạn 2026-2030, trong đó triển khai phương án phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ nhằm tăng cường nguồn lực cho đầu tư phát triển. Đây được xem là bước đi quyết định trong lộ trình tái cơ cấu, thu hút và tìm kiếm nhà đầu tư tiềm năng/đối tác chiến lược, tăng cường nguồn lực và tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển bền vững của Tổng Công ty. Quản trị hiệu quả các khoản đầu tư tài chính, chủ động thu xếp và sử dụng tối ưu ... ;
- Thu xếp vốn để thúc đẩy các dự án; đổi mới phương thức quản lý thông tin theo dự án, xây dựng chiến lược khả thi đề đầu tư dự án; quyết liệt phối hợp với cơ quan có thẩm quyền thúc đẩy phát triển & triển khai dự án.
- Tiếp tục chỉ đạo hoàn thiện hệ thống quy chế quản lý nội bộ theo hướng nâng cao tính chủ động, đẩy mạnh phân cấp, phân quyền, minh bạch trong quản lý điều hành, gắn với trách nhiệm báo cáo/ giải trình đề quản trị rủi ro; đồng thời từng bước nâng tầm công tác kiểm tra giám sát và quản trị rủi ro với lộ trình đến 2030.
- Hoàn thiện và phát huy Văn hóa doanh nghiệp, kế thừa truyền thống bản sắc EVNGENCO3; tăng cường trách nhiệm xã hội; Tiếp tục đào tạo và phát triển nguồn nhân lực, đặc biệt trong các lĩnh vực công nghệ mới, quản trị doanh nghiệp, tiếp tục hoàn thiện; chính sách thu hút và giữ chân nhân lực chuyên nghiệp, chất lượng cao, nhằm xây dựng và sử dụng tối ưu nguồn nhân lực.
- Tiếp tục nâng cao công tác quản trị doanh nghiệp, tăng cường minh bạch và chuẩn mực quản trị CTCP đại chúng từng bước theo chuẩn OECD, nâng tầm quản trị Tổng Công ty ở vị thế khu vực ASEAN.
- Tiếp tục đẩy mạnh công tác khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số trong Tổng Công ty; triển khai thực hiện Kế hoạch phát triển CNTT giai đoạn 2026-2030 với mục tiêu xây dựng EVNGENCO3 trở thành doanh nghiệp số cấp độ 4 vào năm 2030. Tiếp tục thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm (CSHT CNTT, nhà máy điện số IDPP, nâng cấp hệ thống ERP, Trung tâm vận hành tập trung các NMĐ, CSDL tập trung ...), phát triển nhân lực số và hình thành nhóm chuyên gia dữ liệu & AI cấp Tổng Công ty.

2. 2. Công tác Sản xuất kinh doanh

- Tiếp tục quyết liệt chỉ đạo triển khai đồng bộ các giải pháp đảm bảo vận hành ổn định và kinh tế các nhà máy điện.
- Chủ động tối ưu và đa dạng hóa các nguồn nhiên liệu theo hướng bền vững, linh hoạt và hiệu quả nhằm đáp ứng cao nhất các kịch bản huy động của hệ thống điện, và giảm thiểu các rủi ro tác động từ biến động thị trường năng lượng thế giới.
- Tiếp tục chỉ đạo triển khai các chương trình, đề án nâng cao hiệu suất, giảm suất hao nhiệt của các NMĐ than với mục tiêu đưa suất hao nhiệt về giá trị PPA vào cuối năm 2026; thực hiện chương trình phục hồi công suất và hiệu suất các tổ máy của các NMĐ Phú Mỹ nhằm nâng cao hiệu quả vận hành. Đẩy mạnh phương thức

sửa chữa lớn, giải pháp Non-OEM tạo lợi thế cạnh tranh trên thị trường điện; đột phá về tối ưu tồn kho.

- Tiếp tục phát triển, đẩy mạnh mở rộng lĩnh vực dịch vụ: O&M, EPC, DPPA, Quản lý dự án, thị trường bán lẻ cạnh tranh,...
- Tuân thủ nghiêm về công tác môi trường; sản xuất an toàn, chủ động phòng chống thiên tai.
- Triển khai các giải pháp chủ động, đột phá, đảm bảo kết quả sản xuất kinh doanh có lợi nhuận (bao gồm chênh lệch tỷ giá).

2.3. Công tác Đầu tư phát triển

- Tiếp tục chỉ đạo nghiên cứu phát triển các dự án nguồn điện mới của Tổng Công ty giai đoạn 2026-2030 với tổng quy mô công suất khoảng 5,8GW. Trong đó, tập trung chỉ đạo thúc đẩy phê duyệt chủ trương đầu tư và làm chủ đầu tư các dự án nguồn điện mới với mục tiêu:
 - + Giao chủ đầu tư các dự án Thủy điện Srêpôk 3 mở rộng, dự án Thủy điện Buôn Kuốp mở rộng, dự án Điện mặt trời nổi trên hồ thủy điện Srêpôk 3 và Buôn Kuốp (tỉnh Đắk Lắk và tỉnh Lâm Đồng), dự án Nhà máy điện linh hoạt Ninh Bình vào Quý III/2026.
 - + Phối hợp với Tổ hợp nhà đầu tư dự án NMD LNG Long Sơn chuẩn bị các thủ tục, hồ sơ liên quan về công tác lựa chọn Nhà đầu tư để giao chủ đầu tư trong Quý III/2026.
- Tiếp tục nghiên cứu, phát triển các dự án nguồn điện mới theo định hướng chuyển dịch năng lượng; đồng thời thúc đẩy hợp tác trong lĩnh vực dịch vụ hạ tầng điện và cung cấp điện cho Trung tâm Dữ liệu (Data Center).

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của Hội đồng quản trị Tổng Công ty Phát điện 3.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT/EVNGENCO3;
- Ban TGD/EVNGENCO3;
- Ban Kiểm soát/EVNGENCO3;
- VP, các Ban/EVNGENCO3;
- Lưu: VT, TH.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Đinh Quốc Lâm